

REGULAMENTO DA PREMIAÇÃO ATENA 2024

FEDERAÇÕES

Art. 1º - A Premiação Atena 2024, instituída por meio da **Resolução CNC nº 650**, de 09 de julho de 2024, será regida pelo presente regulamento, aprovado pela Diretoria.

Art. 2º - A Premiação Atena 2024, tem por finalidade reconhecer as federações e seus profissionais participantes do Programa Atena no respectivo ano, que mais se destacaram em quatro (4) categorias:

- I. Desenvolvimento de Pessoas – Prêmio Sabedoria Atena;
- II. Desenvolvimento de Práticas – Prêmio Atena em Ação;
- III. Desenvolvimento da Jornada Atena – Prêmio Jornada Atena;
- IV. Liderança (coordenador e líder Atena) – Prêmio Liderança Atena.

Art. 3º - A premiação será realizada em evento especial realizado da CNC, em data a ser confirmada. O evento contará com a presença e reconhecerá todos os vencedores do Prêmio Atena 2023 e 2024.

Art. 4º - As premiações serão baseadas em dados e informações das federações a que a Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC) deverá ter acesso. Como fontes de informações, serão consideradas a UniCNC, o Sistema “Jornada Atena” e as atualizações realizadas com o apoio dos coordenadores participantes do Programa Atena.

Art. 5º - A premiação será concedida de acordo com as categorias, conforme os critérios a seguir:

I. Desenvolvimento de Pessoas – Troféu Sabedoria Atena

Parágrafo 1º – São elegíveis à premiação alunos e federações, que estejam regularizadas ou em processo de regularização no Sicomércio, e de acordo com os seguintes critérios:

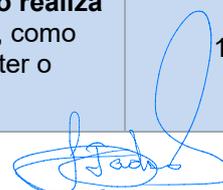
- Na categoria Aluno: Todos os alunos das federações e sindicatos cadastrados na UniCNC, independentemente de terem feito adesão na Jornada Atena 2024.
- Na categoria Entidade: A entidade se torna elegível ao prêmio a partir de um (1) aluno inscrito.

Parágrafo 2º – A categoria “Desenvolvimento de Pessoas” considera o porte das federações relativo ao número de colaboradores totais (próprios e/ou terceiros), indicados à DJS pela federação, independentemente do número de inscritos na UniCNC. Caso a informação não seja enviada em tempo hábil para apuração das pontuações, a Federação poderá ter sua participação excluída da premiação.

Porte federação: Pequeno: um (1) a vinte (20) colaboradores; Médio: vinte e um (21) a cinquenta (50); e Grande: acima de cinquenta (50).

Formas de pontuar na plataforma UniCNC

Ação	Descrição	Pontuação
Registrar em um curso ou uma boa prática pela primeira vez	Os pontos são ganhos quando o aluno se registra em um curso ou uma boa prática pela primeira vez .	5 pontos
Assistir <u>até o final</u> um conteúdo de aprendizagem (vídeo ou conteúdo interativo) de 30 minutos	Os pontos são ganhos toda vez que o aluno completa um conteúdo, com a pontuação equivalente à carga horária .	30 pontos <i>(proporcional à carga horária)</i>
Assistir a uma boa prática e avaliar ao final	Os pontos são ganhos sempre que o aluno completa e avalia uma boa prática, com a pontuação equivalente à carga horária .	80 a 100 pontos <i>(proporcional à carga horária)</i>
Ler um material de apoio/leitura	Os pontos são ganhos toda vez que o aluno abre um documento de leitura disponível no canal.	1 a 5 pontos <i>(proporcional à carga horária)</i>
Concluir um Curso ou uma boa prática pela primeira vez	Os pontos são ganhos quando o aluno conclui um curso ou uma boa prática pela primeira vez .	50 pontos
Avaliação de Reação de um Curso ou uma boa prática	Os pontos são ganhos toda vez que o aluno avalia um curso ou uma boa prática .	10 pontos
Participar de um Evento online de 3 horas na UniCNC	Os pontos são ganhos sempre que o aluno participa em tempo real do evento online através da UniCNC, com a pontuação equivalente à carga horária .	180 pontos <i>(equivalente à carga horária)</i>
Engajar em fóruns e discussões (iniciar debate, comentar ou ter um comentário curtido)	Os pontos são ganhos toda vez que o aluno realiza uma ação de engajamento na plataforma, como iniciar uma discussão, participar dela ou ter o comentário curtido.	1 ponto



Ação	Descrição	Pontuação
Classificar um recurso de aprendizagem	Opção “ votar ” exibida abaixo do recurso (“Seu Voto – Estrelas”)	1 ponto

Parágrafo 3º – São elegíveis a advertência/exclusão aqueles alunos que fizerem uso inadequado da UniCNC, para exclusivo objetivo do acúmulo de pontos, desvirtuando o uso adequado da plataforma. São considerados atos inadequados:

- 1- escrever comentários em excesso em um mesmo tópico, em curto espaço de tempo;
- 2- comentários diretos, com palavras evasivas (ex: sim/ ok/ concordo/ bom/ etc);
- 3- comentários sem contexto, ou associação direta com o tema ou tópico;
- 4- resposta ao próprio comentário;
- 5- criação de tópicos de discussão em excesso para o mesmo curso; e
- 6- escrever palavras ofensivas ou inadequadas.

O aluno que receber duas advertências terá seu caso levado ao Comitê Gestor do Programa Atena para eventual análise de exclusão da gamificação.

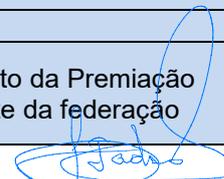
1. Prêmio Sabedoria Atena: Categoria Top 3 FEDERAÇÕES por porte

Critério de premiação: Maior média de pontuação na UniCNC dos alunos da federação.

Critérios de desempate:

- Primeiro (1º) – maior quantidade de horas de treinamento total da entidade (somatória de todos os colaboradores da federação) na UniCNC;
- Segundo (2º) – maior número de certificados emitidos (cursos e práticas concluídos);
- Terceiro (3º) – maior número de avaliações de fim de curso preenchidas.

Porte por Qtd de Funcionários (próprios + terceiros)	Quantidade de Contemplados	Premiações
Pequeno Porte (1 a 20 funcionários)	Uma (1) federação premiada	1 Troféu
		1 Tablet
	Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 para um representante da federação	
	Top 2 e 3 reconhecidas	Placa de reconhecimento/destaque
Médio Porte (21 a 50 funcionários)	Uma (1) federação premiada	1 Troféu
		1 Tablet
	Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 para um representante da federação	



Porte por Qtd de Funcionários (próprios + terceiros)	Quantidade de Contemplados	Premiações
	Top 2 e 3 reconhecidas	Placa de reconhecimento/destaque
Grande Porte (+50 funcionários)	Uma (1) federação premiada	1 Troféu
		1 Tablet
		Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 para um representante da federação
	Top 2 e 3 reconhecidas	Placa de reconhecimento/destaque

2. Prêmio Sabedoria Atena: Categoria Top 10 ALUNOS

Critério de premiação: Maior média de pontuação do aluno na UniCNC.

Parágrafo Único – Para essa premiação não haverá distinção em relação ao tipo ou porte da federação, pois trata-se de um reconhecimento para desempenho individual. Alunos de federação e sindicatos concorrem entre si. Os vencedores precisam estar classificados entre os 10 primeiros colocados, independente de qual entidade, federação ou sindicato, façam parte.

Critérios de desempate:

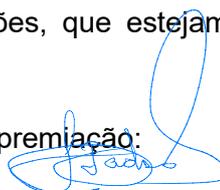
- Primeiro (1º) - maior quantidade de horas de treinamento realizadas na UniCNC;
- Segundo (2º) - maior número de certificados emitidos (cursos e práticas concluídos);
- Terceiro (3º) - maior número de avaliações de fim de curso preenchidas.

Entidade	Quantidade de Contemplados	Premiações
Federações/sindicatos	10 Alunos	1 Troféu
		1 Tablet
		Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 para o aluno vencedor

II. Desenvolvimento das Práticas – Troféu Atena em Ação

Parágrafo 1: São elegíveis à premiação as federações, que estejam regularizadas ou em processo de regularização no Sicomércio.

Seleção: Serão reconhecidas as federações conforme premiação:



3. Prêmio Atena em Ação: MELHOR PRÁTICA POR FEDERAÇÃO (7 categorias equivalentes aos eixos sindicais indicados abaixo)

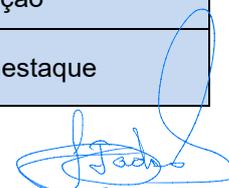
- 1) Relações Sindicais;
- 2) Relações Institucionais;
- 3) Representação;
- 4) Desenvolvimento de Negócios;
- 5) Comunicação Institucional;
- 6) Atuação Gerencial;
- 7) Desenvolvimento de Sindicatos.

Parágrafo único – Cada boa prática inscrita passará pelo processo seletivo indicado abaixo e será categorizada no respectivo eixo sindical, conforme detalhado no formulário de compartilhamento e inscrição, disponível no site do Programa Atena.

Processo seletivo

- Inscrição no cadastro de boas práticas até o dia 27 de setembro (link disponível no portal atena.cnc.org.br);
- Seleção das melhores práticas pelo Comitê Atena (considerando os critérios: resultados alcançados, potencial/facilidade de replicação e detalhamento da prática);
- Apresentação das boas práticas selecionadas em eventos realizados pela CNC, gravadas e disponibilizadas para avaliação dos alunos que assistirem à prática completa no “Canal de Boas Práticas” da plataforma UniCNC.
- **Critério de premiação:** maior nota de avaliação da prática no Canal Boas Práticas da UniCNC e julgamento da banca examinadora do Programa Atena.

Entidade	Quantidade de Contemplados	Premiações
Federação	Top 1 boa prática vencedora de cada um dos <u>7 eixos sindicais</u>	1 Troféu para cada
		1 Notebook para cada
		Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 e de evento especial da CNC para um representante da federação
		Participação em evento especial da CNC de 2024 para um representante da federação
	Boas Práticas destaque selecionadas	Certificado de reconhecimento/destaque



III. Desenvolvimento da Jornada Atena – Troféu Jornada Atena

Parágrafo 1º: São elegíveis à premiação as federações, que estejam regularizadas ou em processo de regularização no Sicomércio.

Parágrafo 2º: São elegíveis à premiação todas as federações participantes da Jornada Atena que realizaram todas as etapas definidas pela CNC dentro da metodologia do Programa (PDCA).

Parágrafo 3º – A categoria “Desenvolvimento da Jornada Atena” considera o porte das federações relativo ao número de colaboradores totais (próprios e/ou terceiros), indicados à DJS pela federação.

Porte federação: Pequeno: um (1) a vinte (20) colaboradores; Médio: vinte e um (21) a cinquenta (50); e Grande: acima de cinquenta (50).

Seleção: Serão reconhecidas como destaque as federações conforme premiação:

4. Prêmio Jornada Atena: Categoria: Top 3 FEDERAÇÕES

Critério de certificação e premiação: serão certificadas e premiadas as federações de acordo com as pontuações a seguir:

Ação	Pontuação
Adesão à Jornada Atena	Adesão completa = 5 pontos
Realização da Oficina/Treinamento de Planejamento (presencial/online)	Realizada a partir de setembro = 5 pontos
	Realizada entre abril e agosto = 15 pontos
Elaboração/revisão da Identidade Estratégica (missão, valores e bandeiras) (Etapa 1)	Missão preenchida = 5 pontos
	Valores preenchidos = 5 pontos
	Bandeiras preenchidas = 5 pontos
Elaboração da análise de cenários - SWOT (Etapa 2)	Sim = 5 pontos
Preenchimento e atualização dos Indicadores do Negócio (Etapa 2)	Um (1) ponto por mês atualizado (jan-out) (máximo total de 10 pontos por indicador)
Preenchimento da “Visão” (Etapa 3)	Visão preenchida = 5 pontos
Definição e atualização dos OKRs (Etapa 4)	Preenchimento = 20 pontos
	Atualização dos KR's completa = 15 pontos
	Atualização dos KR's incompleta = 5 pontos



Ação	Pontuação
Elaboração e atualização dos Planos de Ação (Etapa 5)	Elaboração sem detalhamento (somente título das iniciativas) = 5 pontos
	Elaboração com detalhamento = 20 pontos
	Status das iniciativas atualizados na apuração final = 10 pontos
Conclusão de cursos na UniCNC pelos colaboradores da entidade	1 a 4 cursos = 5 pontos
	5 cursos ou mais = 10 pontos
Boas práticas compartilhadas e selecionadas	Uma (1) prática compartilhada = 5 pontos
	Mais de uma (1) prática compartilhada = 10 pontos
	Prática selecionada/apresentada = 10 pontos
Pontos totais possíveis:	160 pontos

Critério de premiação: serão premiadas as três federações **destaques**, uma por porte, que tiverem as maiores pontuações no somatório dos fatores indicados acima.

Critério de desempate:

- Primeiro (1º) – % de atingimento do painel estratégico (OKRs);
- Segundo (2º) – atualização mensal dos KR's;
- Terceiro (3º) – atualização do plano de ação;
- Quarto (4º) número de ações realizadas;
- Terceiro (5º) – média de pontos dos alunos da entidade na UniCNC;
- Quarto (6º) – número de práticas submetidas a seleção;
- Sétimo (7º) – quantidade de presença/participação em eventos/ações/pesquisas institucionais realizados pela CNC.

Parágrafo Único – Participação em eventos/ações/pesquisas realizadas pela CNC serão previamente comunicadas às entidades como um diferencial para a Jornada Atena. Será necessário somente um membro da federação para esta contabilização.

Porte por Qtd de Funcionários (próprios + terceiros)	Nº de Contemplados	Premiações
Pequeno Porte (1 a 20 funcionários)	Uma (1) federação premiada	1 Troféu
		1 Notebook, 1 Impressora Multimídia e 1 Cafeteira Nespresso
		Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 para um representante da federação
		Participação de evento especial da CNC, em 2024, para um representante da federação
		Passagem e hospedagem para um representante da maior empresa contribuinte da federação, a partir do Sistema de Cobrança da CNC, para participação em evento especial de final do ano



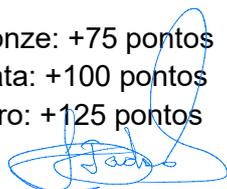
Porte por Qtd de Funcionários (próprios + terceiros)	Nº de Contemplados	Premiações
	Top 2 e 3 reconhecidas	Placa de reconhecimento/destaque
Médio Porte (21 a 50 funcionários)	Uma (1) federação premiada	1 Troféu
		1 Notebook, 1 Impressora Multimídia e 1 Cafeteira Nespresso
		Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 para um representante da federação
		Participação de evento especial da CNC, em 2024, para um representante da federação
	Passagem e hospedagem para um representante da maior empresa contribuinte da federação, a partir do Sistema de Cobrança da CNC, para participação em evento especial de final do ano	
	Top 2 e 3 reconhecidas	Placa de reconhecimento/destaque
Grande Porte (+50 funcionários)	Uma (1) federação premiada	1 Troféu
		1 Notebook, 1 Impressora Multimídia e 1 Cafeteira Nespresso
		Hospedagem para os dias de evento da Premiação Atena 2024 para um representante da federação
		Participação de evento especial da CNC, em 2024, para um representante da federação
	Passagem e hospedagem para um representante da maior empresa contribuinte da federação, a partir do Sistema de Cobrança da CNC, para participação em evento especial de final do ano	
	Top 2 e 3 reconhecidas	Placa de reconhecimento/destaque

Parágrafo 1º – É pré-requisito que a federação vencedora possua implantada a Solução Cobrança da CNC para dar direito ao prêmio da passagem e hospedagem de acesso ao evento especial de fim de ano da CNC.

Parágrafo 2º – As passagens e hospedagens serão reservadas, compradas e emitidas pela equipe responsável da CNC.

Critérios de certificação: todas as federações participantes da Jornada serão reconhecidas caso alcancem o mínimo da pontuação necessária para cada categoria:

- Certificado Bronze: +75 pontos
- Certificado Prata: +100 pontos
- Certificado Ouro: +125 pontos



IV. Liderança (Coordenador e Líder Atena) – Troféu Líder Atena

Parágrafo 1º – São elegíveis todos os coordenadores e líderes Atena que participam do Programa Atena.

Parágrafo 2º – A categoria “Liderança (coordenador e líder Atena)” considera o porte das federações relativo ao número de sindicatos filiados.

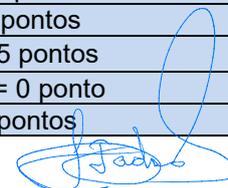
Porte federação: Pequeno: um (1) a vinte (20) sindicatos; Médio: vinte e um (21) a quarenta e cinco (45) sindicatos; e Grande: acima de quarenta e cinco (+45).

Seleção: Serão reconhecidos os coordenadores e líderes Atena conforme premiação:

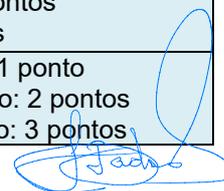
5. Prêmio Liderança Atena: Categoria Top 3 coordenador e líder Atena (por porte de quantidade de funcionários)

Critério de premiação: serão premiados o coordenador e líder Atena, das Top 1 Federações (de cada um dos 3 portes), e reconhecidos os Top 2 e 3 de cada porte, a partir das maiores pontuações no somatório dos fatores abaixo:

Ação	Pontuação
Média de pontuação na UniCNC da federação	Top 3 por porte na UniCNC = 15 pontos
Média de pontuação na UniCNC dos sindicatos	Ao menos 1 no Top 3 por porte na UniCNC = 15 pontos
Práticas compartilhadas pelos sindicatos nos 6 eixos sindicais	Ao menos 1 prática compartilhada por algum sindicato no eixo = 2 pontos/eixo
	Ao menos 1 prática selecionada por algum sindicato no eixo = 3 pontos/eixo
	Realização de evento local de compartilhamento de práticas (online ou presencial) = 25 pontos
Prática compartilhada no eixo de desenvolvimento de sindicatos (incluir quantidade de práticas compartilhadas pelos sindicatos)	Compartilhada = 5 pontos
	Selecionada/apresentada = 15 pontos
Utilização da “Solução Coordenação Atena”	Utiliza = 5 pontos
Implantação da “Solução Jornada Atena” na federação	Utiliza = 5 pontos
% de participação dos sindicatos na realização da Oficina/Treinamento de Planejamento	1% até 50% = 5 pontos
	Acima de 50% = 10 pontos
% sindicatos participantes da Jornada que adquiriram algum certificado de conclusão (cumpriram as etapas)	Menos de 10% = 5 pontos
	10% a 50% = 10 pontos
	Acima de 50% = 15 pontos
% sindicatos participantes da Jornada que adquiriram certificado ouro na Jornada Atena	Nenhum sindicato = 0 ponto
	1% até 10% = 5 pontos



Ação	Pontuação
	10% a 50% = 10 pontos
	Acima de 50% = 15 pontos
% de participação do Coordenador nas reuniões da CNC de monitoramento (check-in) da Jornada	30% a 49% = 5 pontos
	50% a 66% = 10 pontos
	67% ou mais = 15 pontos
% de atingimento dos OKRs pelos sindicatos (média) na Jornada Atena	1% a 29% = 5 pontos
	30% a 59% = 10 pontos
	Acima de 60% = 15 pontos
Realização de benchmarking entre coordenadores e líderes	Realizou remotamente com comprovação por vídeo = 10 pontos
	Realizou presencialmente = 15 pontos
Realizou alguma campanha de comunicação de incentivo/divulgação ao Programa Atena no ano	Realizou campanha digital = 10 pontos
	Realizou campanha presencial = 10 pontos
% de participação dos sindicatos na Semana do Comércio 2024	10% a 50% = 5 pontos
	Acima de 50% = 15 pontos
Votação entre os coordenadores Atena (critérios: disponibilidade/interação/percepção da atuação etc.)	Top 1 do porte = 15 pontos Top 2 do porte = 10 pontos Top 3 do porte = 5 pontos (não é permitido votar na própria dupla)
Análise Qualitativa do Comitê Atena	Seleção dos 3 destaques de cada porte = 10 pontos cada
Pontos totais possíveis:	250 pontos
Pontuações extras	
Indicação e participação dos representantes nas reuniões das Câmaras da CNC	Indicação apenas de titular = 1 pontos
	Indicação de titular + suplentes = 3 pontos
	Participação de até 50% das reuniões realizadas = 1 ponto De 51% a 75% = 2 pontos Acima de 76% = 3 pontos
Indicação de empresa para CNC Hunting	Uma (1) ou mais empresas para Desafio 1 = 3 pontos
	Uma (1) ou mais empresas para Desafio 2 = 3 pontos
	Uma (1) ou mais empresas para Desafio 3 = 3 pontos
Inserção de projeto no Painel Vai Turismo de Inteligência Turística	Um projeto inserido: 1 ponto
	Três ou mais projetos inseridos: 3 pontos
Participação do(s) representante(s) da federação pela CNC em reuniões sob sua responsabilidade	Participação em pelo menos uma das reuniões: 1 ponto
	Participação em 100% das reuniões: 3 pontos
	Entrega de relatório da reunião: 1 ponto por relatório da reunião entregue
Realiza leitura do Diário Oficial Estadual contribuindo com Consultas Públicas e ações em matérias consideradas prioritárias	Raramente/às vezes: 1 ponto
	Frequentemente: 2 pontos
	Sempre: 3 pontos
Conclusão do plano de ação do Conecta em Ação	Até 30% de conclusão: 1 ponto
	De 31% a 75% de conclusão: 2 pontos
	Acima de 75% de conclusão: 3 pontos



Ação	Pontuação
Implantação de soluções tecnológicas CNC na Federação (Cobrança, SNCC, Database de Pesquisas Econômicas, Renalegis + novo DRI)	Cada solução implantada vale 3 pontos

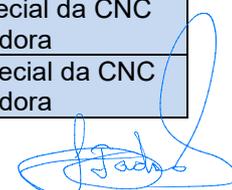
Desempate:

- Primeiro (1º) – média de pontuação da federação na UniCNC (Escolas + Canal Atena);
 Segundo (2º) – média de pontuação dos sindicatos na UniCNC (Escolas + Canal Atena);
 Terceiro (3º) – média da pontuação das lideranças dos sindicatos na UniCNC;
 Quarto (4º) – número de práticas selecionadas dos sindicatos.

Parágrafo 3º – Também serão selecionados 3 facilitadores destaques em cada um dos portes de federação. O facilitador será indicado pelos Coordenadores Atena, via formulário da CNC, disponibilizado previamente ao evento de premiação. Somente será permitido indicar um facilitador por federação. São considerados facilitadores aqueles profissionais da federação que mais contribuíram para a promoção e apoio ao Programa Atena em parceria com as lideranças.

Os prêmios para as Top 3 (três) federações serão realizados da seguinte forma:

Prêmios		
Porte por Sindicatos Filiados	Quantidade de Contemplados	Premiações
Pequeno Porte (01 a 20 sindicatos)	Uma (1) dupla de coordenador e líder premiada	2 placas de reconhecimento/destaque para coordenador e líder
		Hospedagem para os dias do evento de premiação e do evento especial da CNC para a dupla vencedora
		Participação em evento especial da CNC para a dupla vencedora
Top 2 e 3 duplas de coordenador e líder reconhecidas	2 placas de reconhecimento/destaque para coordenador e líder	
		Top 1 facilitador destaque
Médio Porte (21 a 45 sindicatos)	Uma (1) dupla de coordenador e líder premiada	2 placas de reconhecimento/destaque para coordenador e líder
		Hospedagem para os dias do evento de premiação e do evento especial da CNC para a dupla vencedora
		Participação em evento especial da CNC para a dupla vencedora
Top 2 e 3 duplas de coordenador e líder reconhecidas	2 placas de reconhecimento/destaque para coordenador e líder de cada dupla	
		Top 1 facilitador destaque
Grande Porte (+45 sindicatos)	Uma (1) dupla de coordenador e líder premiada	2 placas de reconhecimento/destaque para coordenador e líder
		Hospedagem para os dias do evento de premiação e do evento especial da CNC para a dupla vencedora
		Participação em evento especial da CNC para a dupla vencedora



Prêmios		
Porte por Sindicatos Filiados	Quantidade de Contemplados	Premiações
	Top 2 e 3 duplas de coordenador e líder reconhecidas	2 placas de reconhecimento/destaque para coordenador e líder de cada dupla
	Top 1 facilitador destaque	1 placa de reconhecimento/destaque para facilitador

Art. 6º - Este Regulamento somente poderá ser alterado pela Presidência por proposta da equipe do Programa Atena da Diretoria Jurídica e Sindical.

Rio de Janeiro, 09 de julho de 2024



JOSÉ ROBERTO TADROS

Presidente