

Nome do processo

Gerir processos organizacionais

Código

10.3.3

Área responsável

APE

weplus

Objetivo

Promover a otimização dos recursos associados aos processos, tais como custos, tempo de execução e, bem como melhorar a qualidade das entregas.

Indicadores

- Índice de maturidade de processos – IMP
- Taxa processos críticos monitorados
- Índice de gerenciamento da Rotina (IGR)

Riscos

- (-) Dificuldades na definição da governança do processo
- (-) Falha na comunicação
- (+) Disseminação da cultura de inovação
- (-) Resistência a mudança

Sistemas de apoio

- Actio
- BIZAGI

Doc. de Apoio e Reguladores

Selos

IMP

Interfaces de entrada

- Alta gestão
- Áreas CNC
- 10.1.2 Estabelecer painel estratégico
- 2.3.1 Gerir ciclo de vida de desenvolvimento de soluções

Entradas

- Necessidade de revisão da Cadeia de Valor
- Necessidade de criação de novo processo

Etapas

- Identificar processos organizacionais
- Estabelecer governança dos processos
- Estruturar/revisar Cadeia de valor e Arquitetura de processos
- Analizar alinhamento estratégico dos processos
- Estabelecer rotina de monitoramento de indicadores
- Monitorar performance da rotina
- Gerir serviços de gerenciamento de processos

Saídas

- Governança do processo atualizada
- Rotina de gestão implementada
- Dashboard executivo de indicadores resultado e operacionais
- Necessidade de Projetos de intervenção identificada

Interface de saída

- Áreas CNC
- Alta gestão
- 10.2.4. Operacionalizar rota de transformação
- 10.3.1 Gerir desempenho da estratégia
- 10.2.6 Gerenciar mudanças