

20  
25

# Estudo Black Friday

**Fecomércio PE**  
CNC Sesc Senac  
Sindicatos Empresariais | Instituto Fecomércio

**Hub**  
de Dados  
do Comércio

# Estudo Black Friday

## Apresentação

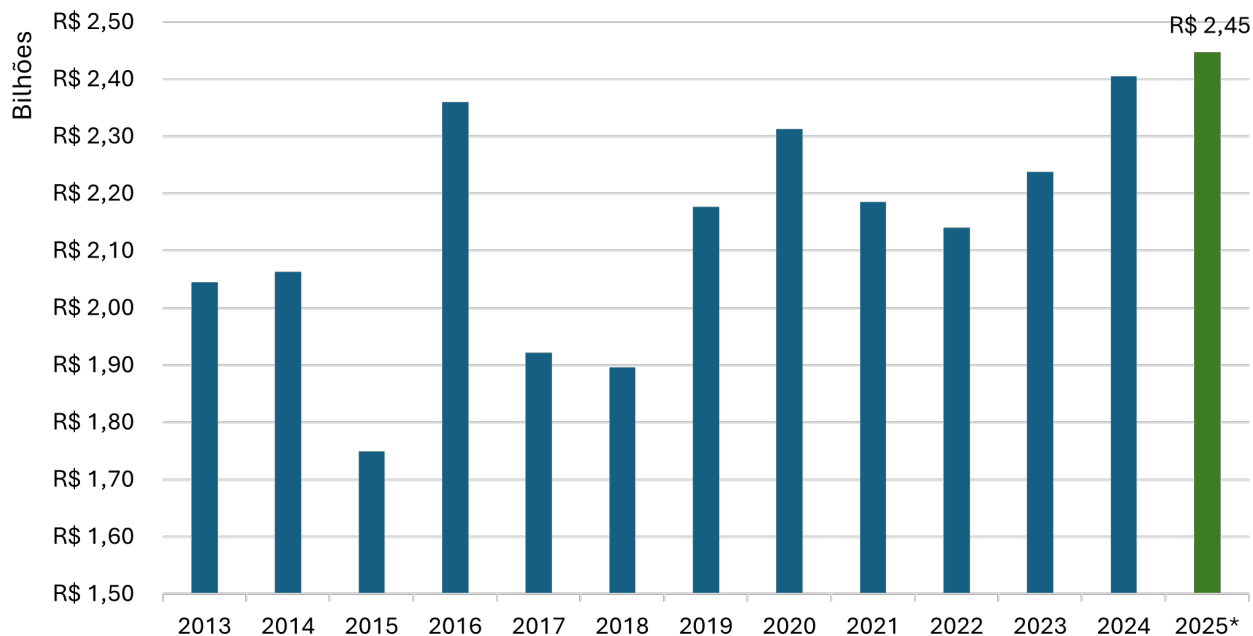
A Black Friday representa um dos períodos de maior relevância para o varejo, e em Pernambuco o cenário não é diferente. A data antecipa o consumo característico do período natalino, contribui para o planejamento de estoques e permite aos lojistas ensaiarem estratégias de preços, marketing e vendas. Sob a ótica macroeconômica, o evento estimula diversas cadeias produtivas e aponta para o grau de confiança do consumidor.

Nesse contexto, a Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de Pernambuco (Fecomércio-PE), por meio do Hub de Dados do Comércio, elaborou um estudo com projeções para a Black Friday de 2025 no estado. Envolvendo movimentação financeira no mês de novembro, volume de vendas na semana da Black Friday, arrecadação de Imposto sobre Operações à Circulação de Mercadorias e sobre prestação de Serviços (ICMS) para esse mês e expectativas de admissões no mercado de trabalho formal em Pernambuco. Por fim, também estão descritos os procedimentos metodológicos aplicados para as projeções.

### Movimentação financeira na semana da Black Friday

A projeção de movimentação financeira na semana da Black Friday de 2025 foi estimada em 2,45 bilhões de reais para todo estado, 1,7% a mais quando comparado ao mesmo período em 2024.

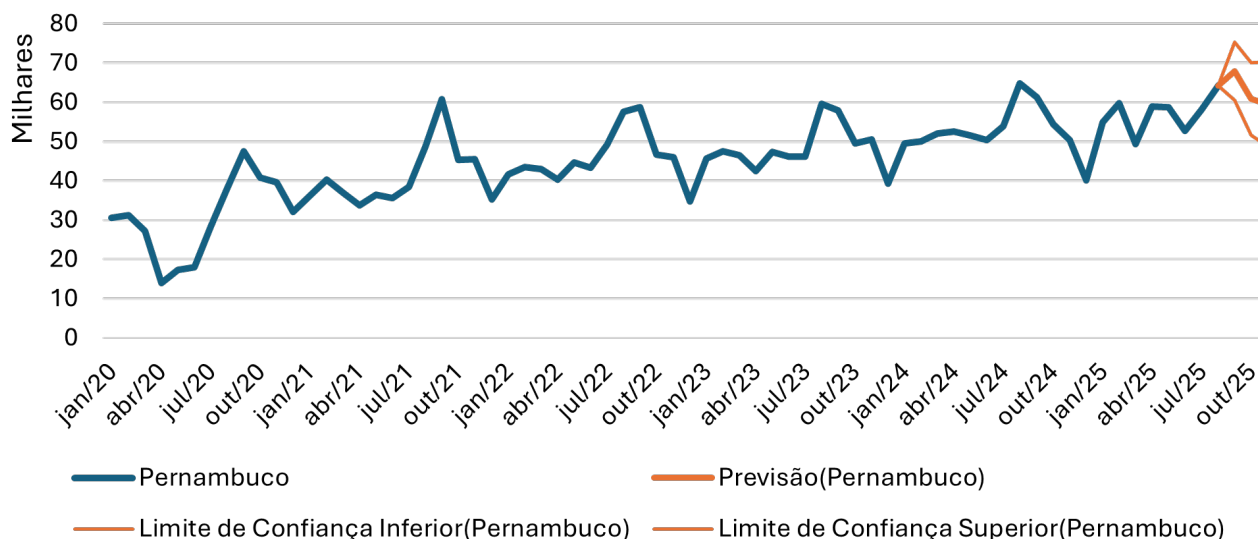
Há uma tendência de crescimento nas movimentações financeiras desde 2022. A data consolidou-se como momento de antecipação do consumo natalino e de aproveitamento, pelo consumidor, das oportunidades promocionais.



Fonte: Hub de Dados do Comércio \*Projeção

# Estudo Black Friday

A movimentação estimada para o total de novembro na economia pernambucana alcança R\$ 9,7 bilhões, devido ao aumento da atividade comercial e de serviços característico do período.



Fonte: Hub de Dados do Comércio

## Arrecadação do ICMS em PE

A arrecadação do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços (ICMS) para novembro de 2025 foi projetada em R\$ 2,52 bilhões, o que representa aumento de 6,4% em relação a novembro de 2024, em termos nominais. Ressalta-se que novembro de 2024 já havia registrado o maior nível de arrecadação entre os meses de realização da Black Friday desde 2013 e com a projeção a expectativa é novamente um recorde histórico de arrecadação de ICMS em Pernambuco. Os resultados são derivados de avanços da alíquota modal do imposto estadual que vem apresentando constantes acréscimos ao longo dos anos.

## Mercado de trabalho

O mercado de trabalho tende a apresentar incremento no período de festas e eventos de final de ano, impulsionado pela elevação da demanda por bens e serviços. De forma complementar à análise do consumo, foi estimada a projeção de admissões no mercado de trabalho formal em Pernambuco.

Para novembro de 2025, a estimativa é de 59 mil novos postos de trabalho com carteira assinada, volume 18% superior ao observado em novembro de 2024 e 7,3% inferior ao registrado em agosto de 2025.

O valor de 2024 decorre da aceleração da atividade observada em agosto e setembro, que antecipou contratações previstas para novembro. A antecipação elevou a base comparativa e explica o incremento entre 2025 e 2024, ainda que não tenha havido recuperação adicional em novembro de 2024.

# Estudo Black Friday

## Metodologia

A estimativa de arrecadação para novembro de 2025 foi elaborada a partir de um modelo de regressão linear múltipla, no qual a arrecadação do ICMS figura como variável dependente, enquanto o Índice de Receita Nominal do Comércio e a alíquota média efetiva atuam como variáveis explicativas. O modelo foi ajustado com base em dados mensais compreendidos entre 2013 e 2024, apresentando coeficiente de determinação ajustado ( $R^2$ ) de 0,8868, o que indica elevada capacidade explicativa das variáveis consideradas.

Mantida a alíquota modal em 20,5%, e considerando o valor projetado para o Índice de Receita Nominal do Comércio obtido por meio de um modelo AutoRegressive Integrated Moving Average, obteve-se o valor estimado de R\$ 2.523.363.218 para novembro de 2025, com intervalo de confiança de 95% entre R\$ 2,46 bilhões e R\$ 2,59 bilhões.

A partir desse resultado, procedeu-se ao tratamento histórico dos dados nominais para fins comparativos. Os valores de arrecadação observados entre 2013 e 2024 foram deflacionados para preços de 2025, de modo a eliminar o efeito inflacionário e permitir análise em termos reais.

A terceira etapa consistiu na aplicação do fator de 0,705, que representa a parcela não arrecadada pelo governo, ou seja, o montante que permanece no setor privado e não se converte em receita fiscal. A aplicação desse fator permite estimar o impacto líquido da atividade econômica sobre o consumo e sobre a circulação de mercadorias, isolando a parcela que efetivamente compõe a arrecadação pública.

# Estudo Black Friday



## EXPEDIENTE FECOMÉRCIO-PE


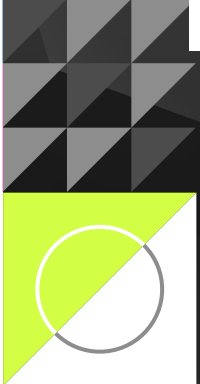
Presidente: Bernardo Peixoto

Diretora Geral Executiva: Cleide Pimentel

Economista: Rafael Lima

Assistente de Design Gráfico: Maria  
Eduarda Morato





**Avenida Visconde de Suassuna, nº265,  
Santo Amaro, Recife-PE | CEP 50050-540  
Tel.: (81) 3231-5393 / 3231-6175  
[www.fecomercio-pe.com.br](http://www.fecomercio-pe.com.br)**



[fecomercio-pe.com.br](http://fecomercio-pe.com.br)



@fecomerciope

**Fecomércio PE**  
CNC Sesc Senac  
Sindicatos Empresariais | Instituto Fecomércio

**Hub**  
de Dados  
do Comércio